



Sparbanksstiftelsen
Norrland



Årsredovisning 2017



"New Acquisition (Chairs)" av Erika Landström, Umeå.

Omslagsbild: "Circular text piece" av Cecilia Hultman, Sundsvall.

Innehåll

Stig Wiklund, ordförande.....	4
Maria Hedblom, vd	5
Vi stöder morgondagens talanger	6
Förvaltningsberättelse.....	9
Resultaträkning.....	12
Balansräkning	13
Kassaflödesanalys.....	14
Tilläggsupplysningar	15
Revisionsberättelse	17
Styrelse, huvudmän och kansli.....	19
Sveriges sparbanksstiftelser.....	20

Tack för ert engagemang



Stig Wiklund, ordförande

Efter några år i styrelsen blev jag vald som ordförande i Sparbanksstiftelsen Norrland vid stämman i Umeå ifjol. Jag tar över stafettpippen efter Maria Hedblom som har varit ordförande i sex år. Maria har gjort ett fantastiskt jobb som ordförande och nu blir hon vd både i Sparbanksstiftelsen Norrland och i Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse.

Händelserikt år

Mitt första år som ordförande har varit händelserikt och synnerligen spännande. Vi har träffat de flesta av våra huvudmän i samband med att vd Maria och jag har besökt Swedbanks kontor. Vi har för avsikt att träffa huvudmännen och Swedbankkontoren även nästa verksamhetsår. För att förbättra informationen med huvudmännen, Swedbanks bankkontor och omvärld började vi hösten 2017 med månadsbrev. Detta har blivit väldigt uppskattat. Vi kommer för första gången anordna en tvådagars konferens med våra huvudmän för att ytterligare förbättra och utveckla dialogen.

Tillsammans ger vi tillbaka

Swedbank har genom oss en unik ägare, vilken satsar vinst/aktieutdelning på viktiga projekt i lokalsamhället. Tillsammans satsar vi på utbildning i privatekonomi

”Ung Ekonomi” och UF. Vi stödjer fortfarande kultur genom konstnärsstipendium, unga talanger inom skidor och unga personer som genom sitt ideella arbete genomför projekt/aktiviteter till gagn för andra människor. Därutöver har vi återinfört lokala potter, där det lokala bankkontoret, inom ramen för sparbanksidén, kan stödja lokala och viktiga initiativ på den egna orten. Sist men inte minst har vi en dynamisk Riskkapitalstiftelse som fokuserar på unga entreprenörer i tidiga skeden – allt för att skapa arbeten inom vår region, Västerbotten och Västernorrland.

Bra resultat – bra klimat

Arbetet och klimatet i styrelsen har också 2016 varit mycket bra – alla är så otroligt engagerade och drivande, därför vill jag åter rikta ett stort tack till vd och styrelsemedlemmarna för ett stimulerande arbetsår och för att ni så positivt bidrar till att utveckla verksamheten. Således kan vi återigen stoltsera med ett bra resultat och samtidigt konstatera att vi åter haft ett roligt och givande styrelseår! Nu tar vi sats för ett ytterligare aktivt arbete för att flytta fram positionerna.

Vd har ordet



Maria Hedblom, vd

Under mitt första år som vd har titeln ändrats till vd. Lite sorgligt eftersom det är något speciellt med sparbankstiteln verkställande tjänsteman, men å andra sidan får man fokusera på att förklara titeln istället för sparbanksidén, stiftelsens uppdrag och verksamhet. Att arbeta med stiftelsens uppdrag och verksamhet är något som verkligen varit den röda tråden nu när stiftelsen fördubblat verksamheten. Tack vara några år av konsolidering har vi nu möjlighet att åter vara synliga och aktiva.

Syns man inte – så finns man inte! Därför har vi under året, när vi nu påbörjat resan tillbaka, varit synliga ute på bankkontoren. Vi träffar kontorschefer och personal samt diskuterar frågor som skulle kunna översättas till ”kyrktornsprincipen”. Hur ser lokal förankring ut idag och hur kan stiftelsen tillsammans med lokalkontoret göra skillnad nu i digitaliseringens tidevarv? Vi skickar numera ut ett månadsbrev för att berätta vad stiftelsen gör. Det har blivit väldigt uppskattat och vi kommer att utveckla månadsbrevet, liksom vår webb.

Ute på kontoren och hos huvudmännen finns ett stort engagemang. Det är väldigt energigivande att träffa medarbetarna och många bra idéer och tankar kommer fram när vi träffas och pratar med varandra. Huvudmännen har slutit upp när vi bjudit in till olika

bankträffar. Därför var det extra roligt att jag fick förmånen att planera in huvudmannadagarna 2018. En kort beskrivning av huvudmännens gensvar kan beskrivas med ordet ”äntligen”.

För när vi gör saker tillsammans så blir det inte bara bra, det blir väldigt roligt också! Året har verkligen präglats av att vi gör saker gemensamt. Styrelsens arbete har utvecklats, fler grupparbeten, fler åtaganden, träffar med lokalbanker och träffar med huvudmän. Tillsammans visar vi upp det fantastiska med sparbanksidén – hur den kan verka i ett modernt samhälle och att Swedbank har en unik ägare. En ägare som låter aktieutdelningen gå tillbaka till projekt som har stor betydelse för lokalsamhället. Tillsammans finansierar vi dels Ung Ekonomi som utbildar skolungdomar i privatekonomi och dels UF som lär gymnasieungdomar entreprenörskap. Tillsammans kan vi visa att samhällsengagemang gör skillnad.

Så ett stort tack för i år – nu har vi sett början på en väldigt spännande och rolig resa!

Vi stöder morgondagens talanger

Ung kultur, ung idrott, ungt entreprenörskap och yngres engagemang i Västerbotten och Västernorrland ligger Sparbanksstiftelsen Norrland varmt om hjärtat. Det är också områden som vi värnar om och prioriterar i vår stödverksamhet.

De stipendier och stöd vi delar ut går inte att ansöka om, men tillsammans med våra samarbetspartners håller vi ständigt ett öga på nya talanger inom följande områden. Och det kommer vi att fortsätta med!

Stiftelsen står för fiolerna

Världen vore betydligt blekare om vi inte hade musik, och vi vill värna om att även Västerbottens och Västernorrlands musikliv fortsätter att utvecklas. Sedan 2005 har vi därför drivit ett projekt där Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall får låna vardera två kvalitetsfioler från stiftelsen. Det ena instrumentet har en dokumenterad historia sedan hundratals år och står för miljonvärden. Det andra lånas ut till en ung musiker som får spela ett kvalitetsinstrument under studietiden. Fiolprojektet är unikt då det inte utvecklades av branschen utan av en stiftelse som vill medverka till en kvalitetsmässig utveckling av musiklivet.

En ny generation entreprenörer

En sällsynt innovationskraft och entreprenörsanda kännetecknar vår del av landet. Vi vill värna om den utvecklingen genom att redan i ett tidigt skede uppmuntra unga ambitiösa företagare att utveckla sina idéer. I samarbete med Ung Företagsamhet i Västerbotten och Västernorrland jobbar vi med att skapa bättre förutsättningar för nästa generation entreprenörer att lyckas.

100 000 till en ung och lovande konstnär

Konsten har ett högt värde – för själen och för samhället. Att uppmuntra norrländska konstnärer till fortsatta kulturyttringar känns därför både viktigt och roligt. Sparbanksstiftelsen Norrlands konstnärsstipendium på 100 000 kronor delas årligen ut till en ung och lovande konstnär i vårt område. Det har blivit en mycket eftertraktad utmärkelse. År 2017 gick stipendiet till den Sundsvallsbaserade bildkonstnären Henric Wallmark, 35 år. Henric är en mångsidig bildskapare som genom film, animation, musik och ljud uttrycker sig i en starkt berättande form. Med fantasi och humor gestaltar han det mänskliga varat och delar dessutom generöst med sig av sitt hantverkskunnande och sitt mentala flöde.

I samarbete med Emma Ricklunds stiftelse delar Sparbanksstiftelsen Norrland även ut ateljéstipendier vid Ricklundgården. 2017 mottogs dessa av Erika Landström från Umeå, 33 år, målare och skulptör samt Cecilia Hultman från Sundsvall, 31 år, teckning och rumsliga installationer.



2017 års stipendiat Henric Wallmark, Sundsvall.



Gustav Jacobsson, Skellefteå.

Premierar osjälviskt engagemang

År 2016 instiftade Sparbanksstiftelsen Norrland ett nytt stipendium som tilldelas unga personer som genom ideellt arbete och med egen drivkraft har modet att göra skillnad. Stipendiet syftar till att visa betydelsen av unga människors engagemang i stora och små samhällsfrågor, och vikten av att våga gå från tanke till handling.

År 2017 gick stipendiet till:

- Linde Jonsson och Christine Persson, Sundsvall, som med stort socialt engagemang och ledarskap utformat och genomfört olika föreställningar samt musikläger med unga, både i Sverige och utomlands.
- Casper Häggglund, Sundsvall, som med sitt mod, lugn och uppfinningsrikedom är en stor förebild för unga. Casper värnar om öppna mötesplatser med kultur som huvudingrediens.
- Gustav Jacobsson, Skellefteå, som har engagerat sig i unga finsktalande romers situation i samhället och behovet av att förändra gamla mönster och bryta fördomar
- Vaajmoe, det samiska ungdomsförbundet Sámi-nuorras kör, som uppträder för att uppmärksamma psykisk ohälsa i det samiska samhället.

En valla för skidsporten

Snö är normalt sett ingen bristvara i våra trakter. Det har bidragit till att vi sett många framgångsrika idrottare inom skidsporterna födas här. Sparbanksstiftelsen Norrland vill bidra till att det fortsätter och letar tillsammans med samarbetspartners aktivt upp och stödjer unga lovande utövare inom alpint, längdåkning och skidskytte. Det gör att vi gläds extra mycket åt de svenska framgångarna under OS i PyeongChang, där två tidigare stipendiater fanns på prispallen: Ebba Andersson (längd) och Sebastian Samuelsson (skidskytte). Men det är inte bara de bästa årsresultaten som belönas. Stor vikt läggs också vid sportsligt uppträdande och förmågan att kämpa och satsa på sin idrott.

2017 års stipendiater är:

Alpint

Ella Bromée (Sundsvalls Slalomklubb), Isak Öhman (UHSK Umeå), Sara Lindström (UHSK Umeå) och Sebastian Nordlander (Kramfors Alpina Klubb)

Längdskidor

Gustav Kvarnbrink (Umeå IFK), Jonathan Modin (Sollefteå Skidor), Klara Abrahamsson (Umeå IFK) och Lovisa Olsson (Häggglunds SK Ski Team).

Skidskytte

Johanna Nordkvist (I 21 IF) och Oskar Karlsson (Anundsjö IF).



Johanna Nordkvist (I 21 IF) och Oskar Karlsson (Anundsjö IF).



Jonathan Modin, Ella Bromée, Stig Wiklund, Oskar Karlsson, Johanna Nordkvist och Lovisa Olsson.



"Amulette" av Henric Wallmark, Sundsvall.

Förvaltningsberättelse 2017

Sparbanksstiftelserna är aktiva ägare i Swedbank

Sparbanksidén och dess värderingar är lika aktuella idag som för snart 200 år sedan då den första Sparbanken i Sverige startade. Sparbanksstiftelserna vårdar och utvecklar denna idé, i enlighet med stiftelseurkunden, genom att samarbeta med och så långt det är möjligt, påverka det vi äger. Vår ägargruppering, Sparbanksstiftelserna, äger idag cirka 3,4 % i Swedbank.

Vi samarbetar i ägarfrågor med Sparbankerna och Folksam, som delar våra grundvärderingar med ägandet. En grupp som idag äger drygt 20 % i Swedbank. I kraft av vår egen ägarandel deltar vi i valberedningsarbetet i Swedbank.

Vi bildades för att genom ägande i bank i sparbankssektorn driva frågor gällande sparande. För att främja sparsamhet och lokal tillväxt används medel av vår avkastning i lokalsamhällen där vi är verksamma. Detta får vi göra i enlighet med stiftelseurkunden och är i linje med den grundläggande sparbanksidén.

Exempel på satsningar där vi samverkar med Swedbank är:

- **Ung ekonomi**, under 2017 har Swedbank och Sparbankerna träffat 58 000 skolungdomar i högstadie-/gymnasieklasser och då utbildat/informerat om privatekonomi. Detta är vårt hittills mest prioriterade samverkansprojekt.
- **Ung Företagsamhet**, en satsning som vi stödjer i samtliga UF:s regioner i landet.
- **Lokala näringslivsdagar** samt andra lokala aktiviteter med syfte att skapa tillväxt.
- **Digitalisering**, under 2017 genomförde vi utbildningar inom digitalisering i några av stiftelserna verksamhetsområden.

Vi, Sparbanksstiftelserna, vill göra mer

I de traditionella sparbanksvärderingarna handlar mycket om att kunderna ska uppleva bankens lokala förankring. Som en följd av globalisering, urbanise-

ring och digitalisering ändras kundernas beteende och kontakten med banken kommer att förändras över tid.

Vi är övertygade om att när vi blir tydligare som ägare och berättar om våra satsningar så medverkar detta till en ökad lojalitet hos kunderna.

I kombination med Swedbanks uttalade satsningar under rubriken samhällsengagemang inom hållbarhet, folkbildning och entreprenörskap skapar Sparbanksstiftelserna tillsammans med banken en stark lokal aktör för tillväxtfrågor.

Det är vår uppfattning att tankar som hänger samman med sparbanksidén kommer att värderas högt och även vara en sund affärsidé i framtiden. Vi vill långsiktigt främja detta. Sparbanksstiftelserna har nämligen ett evighetsperspektiv i sitt ägande.

Stiftelsens ändamål

Sparbanksstiftelsen Norrland har enligt stiftelseförordnandet till ändamål att främja sparsamhet i Sverige genom att som aktieägare i bank och/eller företag inom Sparbankssektorn verka för att sparbanksrörelsens grundläggande idéer och värderingar bevaras och utvecklas och att bankverksamheten inom sparbankssektorn blir en effektiv konkurrensfaktor på kreditmarknaden.

Sparbanksstiftelsen har ambitionen att tillsammans med övriga sparbanksstiftelser vara en stark och långsiktig ägare i Swedbank AB. Stiftelsernas gemensamma aktieinnehav i Swedbank uppgår till 3,34 %.

I december 2009 offentliggjorde Folksam, Fristående Sparbanker, Sparbanksstiftelserna en gemensam syn på sitt ägande i Swedbank. Tillsammans innehar dessa tre parter drygt 20 % av aktierna i Swedbank. Ett gemensamt synsätt vad avser bankens historia och framtida roll förenar de tre parterna. Särskilt betonas att i sin ägarroll ska parterna bland annat uppmärksamma bankens verksamhet och utveckling vad avser lönsamhet, risker, kundnöjdhet, lokal förankring samt opinionsbildning för sparandets villkor och betydelse.

Sparbanksstiftelsen Norrland har som mål att fortsätta öka sitt ägande i Swedbank. Utöver detta får

stiftelsen inom sitt verksamhetsområde även verka för att stödja:

- Regional utveckling genom att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur.
- Lokal/regional verksamhet i Swedbank och därmed medverka till goodwill och god PR för banken.

Detta verksamhetsområde brukar benämnas "bidragsverksamhet" och beskrivs nedan.

Bidragsverksamhet

Sparbanksstiftelsen Norrland har sedan 2012 en inriktning på sin bidragsverksamhet som innebär ekonomiskt stöd och satsning på följande områden:

- **Kultur/musik**, i form av två studerandefioler till unga lovande musiker som får disponera en bra fiol under sin studietid. Mottagare av studerandefioler utses i samarbete med Norrlandsoperan i Umeå och Kammarorkestern i Sundsvall.
- **Kultur/konstnärer**, i form av årligt konstnärstipendium där en jury utser en ung lovande konstnär som är uppvuxen i Västerbotten eller Västernorrland, samt två ateljéstipendier vid Ricklundgården.
- **Ungdomar**, i form av samarbete med Ung Företagsamhet i Västerbotten och Västernorrland.
- **Ungdomar**, i form av stipendier till "Unga Ideella krafter" som tilldelas unga personer i Västerbotten och Västernorrland som genom ideellt arbete och med egen drivkraft har modet att göra skillnad. Engagemanget ska vara av betydelse för andra människor och grupper i samhället.
- **Idrottsrörelsen**, i form av stöd till unga lovande utövare av skidsport inom alpint, skidskytte och längdåkning. De personer som erhåller dessa stöd utses i samarbete med organisationer verksamma inom skididrotten.
- **Näringsliv**, i form av stöd till drifts- och förvaltningskostnader i Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse.
- **Regional utveckling**, i form av samverkan vid strategiska regionala näringslivskonferenser och genom att i samarbete med Swedbank i "Lokala

potter" ge bidrag som syftar till att främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur i Västerbotten och Västernorrland.

Utöver ovanstående kommer Sparbanksstiftelsen att i samarbete med Swedbank och regionala partner samt via centrala organ som Sparbanksakademin, verka för "sparsamhet och sparbanksrörelsens grundläggande värderingar". Inom detta område har stiftelsen bland annat i samarbete med Swedbank bidragit till ökade utbildningsinsatser riktat mot ungdomar genom "Ung Ekonomi".

Sparbanksstiftelsen Norrland har inte för avsikt att i egen regi under de närmaste åren öppna upp för eller ta emot bidragsansökningar till andra allmännyttiga ändamål.

Under 2017 har stiftelsen beslutat om följande bidrag:

Konstnärstipendium Henrik Wallmark	100 000
Ateljéstipendier vid Ricklundgården	
Erica Landström och Cecilia Hultman	50 000
Ung Företagsamhet i Västerbotten och Västernorrland	300 000
Stipendier till ungdomar inom skidsport	125 000
Stipendier "Unga ideella Krafter"	50 000
Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse	399 000
Samarbetsprojekt med Swedbank	
- Lokala Potter	500 000
- Ung Ekonomi	500 000
- Tillväxttag Örnköldsvik	50 000
Totalt	2 074 000

Aktier i Swedbank

Vid årets slut ägde Sparbanksstiftelsen 767 290 aktier i Swedbank och värdet av dessa uppgick till 151 846 691 tkr, kursen per aktie hade därmed sedan föregående årsskifte minskat med 22,40 kr från 220,30 kr till 197,90 kr eller med 10,2 %.

Det bokförda värdet av aktierna i Swedbank uppgick till 95 207 tkr och marknadsvärdet uppgick till 151 847 tkr, vilket innebär ett övervärde på 56 640 tkr.

Aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Sparbanksstiftelsen Norrland äger tillsammans med tio andra sparbanksstiftelser samtliga aktier i Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB (SFAB). Sparbanksstiftelsen Norrland äger 86 316 aktier i förvaltningsbolaget motsvarande 8,59 % ägarandel. Det bokförda värdet på stiftelsens aktier i SFAB uppgår till 50 000 tkr, vår andel av SFAB:s beskattade egna kapital motsvarar 27 771 tkr och vår andel av substansvärde på bokslutsdagen motsvarar 51 268 tkr.

SFAB bedriver en mycket begränsad verksamhet som i allt väsentligt inskränker sig till att förvalta de Swedbank aktier som bolaget äger. På bokslutsdagen 2017-12-31 ägde bolaget 3 014 835 aktier i Swedbank med ett marknadsvärde på 596 636 tkr.

Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse

Sparbanksstiftelsen Norrland valde 2008 att bilda en Riskkapitalstiftelse och avsatte 25 mkr med uppgift "att främja företagsutveckling i Västerbottens och Väster-norrlands län genom tillförande av riskkapital i utvecklingsbara företag med säte och verksamhet inom de båda länen och företag med planerad verksamhet i något av länen". I den omprövade investeringsfilosofi som styrelsen lagt fast under 2012 skall investeringar ske i "ungt företagande och unga företag med möjlighet att växa och därigenom generera sysselsättning och samhällsnytta i Västerbotten och Västernorrland. Stiftelsen kommer att avstå från att investera i kapital- och utvecklings-intensiva företag". Med denna omprövade investeringsfilosofi är förhoppningen att det begränsade in-

vesteringskapital som finns i stiftelsen kan nyttjas på ett effektivt och verkningsfullt sätt.

Riskkapitalstiftelsen var vid utgången av räkenskapsåret 2017 delägare i 13 bolag. Styrelsen i Riskkapitalstiftelsen utses av Sparbanksstiftelsen Norrlands styrelse.

Eget kapital

	Stiftelse kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	83 486	61 346	7 199
Disposition enligt beslut av årsstämma:		7 199	-7 199
Årets återförda bidrag			
Årets beslutade bidrag		-2 074	
Årets resultat			8 660
Belopp vid årets utgång	83 486	66 471	8 660

Justerat eget kapital	2017	2016
Eget kapital enligt balansräkning	158 617	152 031
Tillkommer övervärde på aktier och värdepapper	56 640	73 721
Justerat eget kapital	215 257	225 752

Resultatdisposition

Årets resultat och stiftelsens ekonomiska ställning framgår av följande resultat- och balansräkning med finansieringsanalys och noter.

Årets resultat uppgår till 8 660 tkr, som styrelsen föreslår balanseras i ny räkning. Styrelsen har av balanserat resultat disponerat 2 074 tkr för bidrag i enlighet med stiftelsens ändamål.

1991 ändrades Sparbankslagen och sparbanker får drivas i AB. Sparbanksstiftelsen Norrland bildades 1991 efter beslut av huvudmännen i dåvarande Sparbanken Norrland. Under 1992 gick Sparbanken Norrland och tio andra ombildade regionala sparbanker samman med Sparbankernas Bank genom fusion. Den nya banken bytte namn till Sparbankens Sverige AB och stiftelsen erhöi i samband därmed aktier i Sparbanken Sverige AB. Efter fusionen 1997 mellan Sparbankens Sverige AB och Föreningsbanken AB bytte banken namn till FöreningsSparbanken AB. 2006 beslutades om namnändring till Swedbank AB. De regionala Sparbanksstiftelsernas ägargruppering äger idag 3,34 % av aktierna. De elva ursprungsstiftelserna som bildades 1991 och har mellan åren 1995–2017 drivit projekt och lämnat anslag på drygt 2,5 miljarder. Efter finanskrisen tar stiftelserna ett större ägaransvar genom ytterligare aktieköp och egen konsolidering.

Resultaträkning

	Not	2017	2016
Stiftelsens intäkter			
Utdelningar		13 417	10 709
Ränteintäkter		17	9
		13 434	10 718
Stiftelsens kostnader			
Personalkostnader	1	-1 581	-1 153
Övriga rörelsekostnader		-1 007	- 636
		- 2 588	-1 789
Resultat av förvaltningen		10 486	8 929
Resultat före skatt		10 846	8 929
Skatter	2	- 2 186	-1 730
Årets resultat		8 660	7 199

Balansräkning

	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	3		
Inventarier		0	0
Violiner		0	0
Samesamlingen		0	0
		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	146 111	140 976
		146 111	140 976
Summa anläggningstillgångar		146 111	140 976
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		49	71
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	4
		53	75
Kassa och bank		14 298	11 606
		14 298	11 606
Summa omsättningstillgångar		14 351	11 681
Summa tillgångar		160 462	152 657
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital		83 486	83 486
		83 486	83 486
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		66 471	61 346
Årets resultat		8 660	7 199
		75 131	68 545
Summa eget kapital		158 617	152 031
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		25	29
Skatteskulder		533	98
Övriga kortfristiga skulder		320	31
Upplupna kostnader		139	93
Beslutade ej utbetalda bidrag		828	375
		1 845	626
Summa eget kapital och skulder		160 462	152 657

Kassaflödesanalys

	2017	2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat av förvaltning	10 846	8 929
Betalda skatter	- 2 186	-1 731
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	8 660	7 198
Förändring av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	22	-73
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	766	-187
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 441	6 938
Investeringsverksamhet		
Förvärv/Förs av finansiella anläggningstillgångar	-5 135	-3 997
Utbetalda bidrag	-1 621	-1 970
Årets kassaflöde	2 692	971
Likvida medel vid årets början	11 606	10 635
Likvida medel vid årets slut	14 298	11 606

Tilläggsupplysningar

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har redovisats till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs enligt en systematisk plan över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Avskrivningstider

Inventarier 5 år

Inköpet av fioler och samesamling grundar sig på ett beslut som omfattas och avser fullföljande av stiftelsens ändamål och därmed har hela köpeskillingen avräknas direkt från stiftelsens fria egna kapital som direktavskrivning.

Noter

NOT 1 PERSONAL

	2017	2016
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och valberedning	447	473
Övriga anställda	621	347
Summa	1 068	820
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	431 (88)	259 (-)
Medelantalet anställda		
Män	0,5	1
Kvinnor	1	-

NOT 2 SKATT

	2017	2016
Årets skattekostnad	2 186	1 730
	2 186	1 730

NOT 3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017	2016
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärden inventarier	170	170
Årets försäljning/utrangering	-	-
Utgående anskaffningsvärden inventarier	170	170
Ingående avskrivningar inventarier	-170	-170
Årets avskrivning	-	-
Utgående avskrivningar inventarier	-170	-170
Bokfört värde inventarier	0	0
Ing/Utg. anskaff.värden violiner	2 784	2 784
Ing/Utg. avskrivningar violiner	-2 784	-2 784
Bokfört värde violiner	0	0
Ing/Utg. anskaff.värden samesamlingen	6 000	6 000
Ing/Utg. avskrivningar samesamlingen	-6 000	-6 000
Bokfört värde samesamlingen	0	0

**NOT 4 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2017	2016
Swedbank AB		
Ing. anskaffningsvärde av		
743 500 (718 900)	90 072	86 075
Anskaffning av 23 790 (24 600) aktier	5 135	3 997
Utg. anskaff.värde 767 290 (743 500)	95 207	90 072
Ing. ackumulerad nedskrivning	0	0
Utg. ackumulerad nedskrivning	0	0
Bokfört värde	95 207	90 072
Summa bokfört värde	95 207	90 072
Summa marknadsvärde	151 847	163 793
Övervärde	56 640	73 721

Sparbanksstiftelsernas Förvaltnings AB

Anskaffningsvärde av		
86 316 (86 316) aktier	340 949	340 949
IB ack. nedskrivning	-290 949	-290 949
Återförd nedskrivning	-	-
Utg. Ackumulerad nedskrivning	-290 949	-290 949

Bokfört värde aktier i Förv.bolaget	50 000	50 000
-------------------------------------	--------	--------

Sparbanksstiftelsen Första

Anskaffningsvärde på revers	904	904
Bokfört värde	904	904

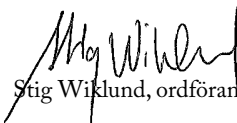
NOT 5 STÄLLDA SÄKERHETER

	2017	2016
Ställda panter	Inga	Inga

NOT 6 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2017	2016
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

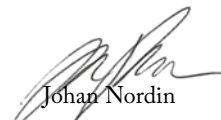
Umeå den 13 mars 2018


Stig Wiklund, ordförande


Carina Karlsson


Tommy Lundmark


Anna Norberg


Johan Nordin


Maria Olofsson


Maria Hedblom, vd

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits denna dag.

Umeå den 14 mars 2018


Joakim Åström
Auktoriserad revisor


Åsa Karlsson

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sparbanksstiftelsen Norrland, org.nr 894002-8445

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sparbanksstiftelsen Norrland 2017.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Sparbanksstiftelsen Norrland för år 2017.

Vi har inte funnit att någon styrelseledamot företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Umeå den 14 mars 2018



Joakim Åström
Auktoriserad revisor



Åsa Karlsson
Åsa Karlsson

Styrelse



Från vänster: Maria Olofsson projektledare (Umeå), Maria Hedblom vd (Umeå), Carina Karlsson vd (Sollefteå), Stig Wiklund konsult (Sundsvall), Anna Norberg områdeschef (Lycksele), Tommy Lundmark ombudsman (Byske) och Johan Nordin försäkringsrådgivare (Bonässund).

Huvudmän

*Mandattid
t o m år*

Valda av huvudmännen

Alexandra Wermelin läkare, Blattnicksele	2020	Kristin Jonsson verksamhetschef, Bredbyn	2021
Andreas Fäldin ekonomichef, Älandsbro	2018	Malin Åberg vd, Umeå	2021
Anna-Britta Åkerlind kommunalråd, Domsjö	2019	Marita Fransson undersköterska, Lycksele	2019
Bengt Hedberg vd, Umeå	2021	Mats Norberg affärsrådgivare, Ramvik	2020
Carl-Johan Pettersson fastighetsskötare, Robertsfors	2019	Mattias Haglund ekonom, Åmsele	2020
Fredrik Lundkvist GIS-konsult, Lycksele	2018	Rebecca Lampinen ungdomshandledare, Sundsvall	2018
Joakim Vägermark lantmästare, Torpshammar	2021	Ronny Pettersson vd, Skellefteå	2019
João Pinheiro nämndordförande, Sundsvall	2018	Susanne Öberg regionchef, Bollstabruk	2020
Johan Andersson oppositionsråd, Resele	2021	Ulla Tällström konstituent, Örnköldsvik	2018
Katarina Edvall marknad/affärsutv, Holmsund	2019	Åsa Karlsson lärare, Skellefteå	2020

Kansli

Sparbanksstiftelsen Norrland
Norra Obbolavägen 89, 904 22 Umeå
info@sparbanksstiftelsenorrland.se

Maria Hedblom, *vd*
Tel: 070-236 54 36

Sveriges sparbanksstiftelser

Det finns i dag 24 sparbanksstiftelser i Sverige. Gemensamt för dessa är att resultatet som bankens kunder genererat till stor del går tillbaka till samhället i form av bidrag. Sparbanksstiftelserna gör skillnad!

Sparbanksstiftelsen Alfa*

Box 1037
551 11 Jönköping
Tel: 036-19 68 11

Sparbanksstiftelsen Lidköping

Box 2410
531 02 Lidköping
Tel: 0510-54 55 02

Sparbanksstiftelsen Söderhamn

Kyrkogatan 16
826 32 Söderhamn
Tel: 0270-10920

Sparbanksstiftelsen Bergslagen

Box 82
711 22 Lindesberg
Tel: 070-563 41 37

Sparbanksstiftelsen Norrbotten*

Smedjegatan 9
972 33 Luleå
Tel: 0920-848 33

Sparbanksstiftelsen Tjustbygden

Box 322
593 24 Västervik
Tel: 0490-81 50 00

Sparbanksstiftelsen Dalarna*

Box 717
791 29 Falun
Tel: 070-574 59 81

Sparbanksstiftelsen Norrland*

Norra Obbolavägen 89
904 22 Umeå
Tel: 070-236 54 36

Sparbanksstiftelsen Upland*

Box 920
751 09 Uppsala
Tel: 070-204 91 59

Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta

Box 23
275 21 Sjöbo
Tel: 0416-261 91

Sparbanksstiftelsen Nya*

Stora gatan 39
722 12 Västerås
Tel: 021-38 27 70

Sparbanksstiftelsen Varberg

Box 74
432 22 Varberg
Tel: 070-399 08 50

Sparbanksstiftelsen Första*

c/o Swedbank
404 80 Göteborg
Tel: 0431-755 73

Sparbanksstiftelsen Rekarne

Kyrkogatan 8
631 93 Eskilstuna
Tel: 016-13 13 10

Sparbanksstiftelsen Vimmerby

Storgatan 50
598 37 Vimmerby
Tel: 0492-425 10

Sparbanksstiftelsen Gripen

Lärkgatan 5
262 32 Ängelholm
Tel: 0431-48 05 80

Sparbanksstiftelsen Sjuhärad

Box 1730
501 17 Borås
Tel: 033-16 65 58

Sparbanksstiftelsen Väst*

Lersäter 10
455 96 Hedekas
Tel: 070-577 83 60

Sparbanksstiftelsen Jämtlands län*

Box 358
831 25 Östersund
Tel: 076-117 01 10

Sparbanksstiftelsen Skaraborg

Skaraborgsgatan 21
532 30 Skara
Tel: 0511-34 73 33

Sparbanksstiftelsen Öland

Löttorpsvägen 51
387 72 Löttorp
Tel: 0485-201 20

Sparbanksstiftelsen Kronan*

Storgatan 17
352 30 Växjö
Tel: 0470-124 91

Sparbanksstiftelsen Skåne*

Box 4003
203 11 Malmö
Tel: 040-20 64 50

Sparbanksstiftelsen Öresund

Kyrkogatan 7
222 22 Lund
Tel: 046-16 77 00

** Dessa sparbanksstiftelser grundade 1992 Sparbanken Sverige, numera Swedbank.*



Sparbanksstiftelsen
Norrland

Sparbanksstiftelsen Norrland
Norra Obbolavägen 89
904 22 Umeå
www.sparbanksstiftelsenorrland.se